

1. LANGUAGES

Please select the language you would like to respond to the survey.

Por favor, seleccione el idioma preferido para contestar la encuesta.

Choisissez s'il vous plaît la langue à laquelle vous voudriez répondre à l'enquête.

English

Español

Français

2. INTRODUCTION

Welcome to an independent evaluation of the GEF Governance

In September 2008 the GEF Council approved the Terms of Reference of OPS4, and mandated the GEF Evaluation Office to undertake the study. To avoid a conflict of interest during the evaluation of Performance Issues that affect the GEF results, the Council decided to conduct an independent external evaluation on the Governance of the GEF.

The overall objective of the evaluation is to determine whether the GEF governance system is: (1) sufficiently comprehensive; (2) designed to meet its objectives; (3) compliant with international standards; and (4) able to meet the challenges of an expanding global environmental agenda.

We would greatly appreciate your input; it will take approximately 10 minutes of your time to complete this survey. For each item please indicate your agreement (strongly agree, agree, neutral, disagree, strongly disagree). If you do not have the information to answer the question, please use the "I don't know" option. As you respond to the questions you may go back to previous pages in the survey to update your responses. You can also save your responses and return later to finish the survey. You can provide feedback in all sections, or only in the sections which you feel you have expertise.

To progress through this survey, please use the following navigation links:

- Click the Next >> button to continue to the next page.
- Click the Prev >> button to return to the previous page.
- Click the Exit the Survey Early >> button if you need to exit the survey.
- Click the Done >> button to submit your survey.

As not all the questions can be exhaustive you are also invited to provide your written comments.

Please provide your responses by May 14, 2009.

All responses will be treated as CONFIDENTIAL. Any personal identification information will be used for analysis purposes only. For further information on OPS4, please go to www.gefeo.org Thank you for your time and consideration.

GOVERNANCE OF THE GEF: Independent External Evaluation

3. PERSONAL INFORMATION

* 1. Please select your role (s) in the GEF structure.

Council Member or Alternate

Focal Point

Both

Other (please specify)

* 2. Country

GOVERNANCE OF THE GEF: Independent External Evaluation

4. STRUCTURE, GOVERNANCE AND ROLE OF MAIN ACTORS

According to the Instrument for the Establishment of the Restructured Global Environment Facility (March 2008), "The GEF shall have an Assembly, a Council and a Secretariat...A Scientific and Technical Advisory Panel (STAP) shall provide appropriate advice...The Implementing Agencies shall establish a process for their collaboration in accordance with an interagency agreement."

3. Please indicate your perception of the following statements.

| | Strongly Agree | Agree | Neutral | Disagree | Strongly Disagree | I don't know |
|--|----------------|-------|---------|----------|-------------------|--------------|
| (a) The Assembly, as the most inclusive and highest political body of the organization, should meet more often than the current four years, to be able to respond to an expanding global environmental agenda. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| (b) Two annual meetings of the GEF Council are adequate for fulfilling its tasks. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| (c) The current structure of the Council represents the interests of its membership as a whole. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| (d) All member countries have a sense of ownership on the GEF Council decisions. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| (e) The current GEF governance structure is the best possible organizational model. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| (f) The Constituencies' role and operations should strengthen their voice in governance issues. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| (g) The Constituencies of the GEF Council should be revised to ensure a better balance. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| (h) The STAP role in governance decisions should be better articulated. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |

4. Is there anything you would like to add with respect to this section? Please do so in the space provided below.

GOVERNANCE OF THE GEF: Independent External Evaluation

5. DECISION MAKING

5. Please indicate your perception of the following statements:

| | Strongly Agree | Agree | Neutral | Disagree | Strongly Disagree | I don't know |
|--|----------------|-------|---------|----------|-------------------|--------------|
| (a) The governance system of the GEF compares well to that of other international organizations. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (b) The GEF Council fulfills its role as determined in the GEF Instrument. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (c) The GEF Council activities should focus primarily on policies and strategies. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (d) The GEF Council is too involved in micromanagement issues. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (e) The GEF Council is too project oriented. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (f) The GEF Council decisions on strategic objectives and programme priorities are largely influenced by the replenishment process negotiated by donors. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (g) The GEF Council demonstrates transparency in decision making. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (h) The influence of large donors in Council meetings is balanced by the tradition of adopting decisions by consensus or using a double-weighted majority voting system for decision making. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (i) The GEF Council should establish advisory Committees to look at specific policy issues. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (j) The CEO and Co-Chair of the Council have a positive influence in the decision making process. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (k) The influence of GEF Agencies in GEF policy making is low. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (l) GEF financial resources are allocated according to well defined and transparent criteria. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (m) The GEF Council is able to improve the cost effectiveness of GEF-financed operations. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (n) The GEF Council takes into account the positions of different countries in all focal areas. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (o) There is a high level of trust among Council Members. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (p) The GEF governance model is able to reconcile different country interests and different political perspectives. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (q) GEF focal points consider that their country's interests and priorities are taken into account by the Council Member representing their constituency. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |

6. Is there anything you would like to add with respect to this section? Please do so in the space provided below.

GOVERNANCE OF THE GEF: Independent External Evaluation

6. GOVERNANCE AND MANAGEMENT

7. Please indicate your perception of the following statements:

| | Strongly Agree | Agree | Neutral | Disagree | Strongly Disagree | I don't know |
|--|----------------|-------|---------|----------|-------------------|--------------|
| (a) The GEF Council has capacity to identify and prioritize the emerging needs of stakeholders | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (b) The flow of information between the Secretariat and the GEF Council is sufficient and timely, enabling the Council to perform effectively. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (c) The GEF Secretariat supports the GEF Council in an efficient manner. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (d) The CEO is accountable to the GEF Council for management performance. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (e) The Secretariat is the focal point for coordinating GEF financial activities of the implementing agencies. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (f) The GEF Council ensures the separation of governance functions and management functions. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |

8. Is there anything you would like to add with respect to this section? Please do so in the space provided below.

GOVERNANCE OF THE GEF: Independent External Evaluation

7. GEF GOVERNANCE AND GEF AGENCIES

9. Please indicate your perception of the following statements:

| | Strongly Agree | Agree | Neutral | Disagree | Strongly Disagree | I don't know |
|---|----------------|-------|---------|----------|-------------------|--------------|
| (a) The GEF Agencies have no voice in GEF decision making. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (b) The GEF Agencies play a key role in the Council's implementation of operational policies, strategies, and decisions. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (c) The GEF Agencies have seen their role as partners weaken throughout the GEF business models. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (d) The main role of agencies is delivering projects, rather than exercising their roles and responsibilities as GEF partners. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (e) Agencies are fully accountable to the GEF Council for their GEF financed activities. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (f) The competition among a growing number of agencies is positive for the GEF related activities. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (g) The RAF has introduced disincentives for implementing agencies conducting GEF-financed smaller projects at the country level. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (h) Governance should ensure the preservation of one of the GEF's comparative advantages; the potential to play a catalytic role in promoting more risky pilot projects that introduce technological innovation within the environmental field. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (i) There is a conflict of interest in the World Bank by acting in the triple capacity of Trustee, Agency, and hosting institution of the GEF. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (j) Although the GEF instruments envisage high-level interagency committees to improve coordination between the GEF CEO and the Heads of the agencies, these committees have not been properly utilized. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (k) The GEF has helped the agencies mainstream the environmental agenda. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |

10. Is there anything you would like to add with respect to this section? Please do so in the space provided below.

GOVERNANCE OF THE GEF: Independent External Evaluation

8. GEF GOVERNANCE AND CONVENTIONS

11. Please indicate your perception of the following statements.

| | Strongly Agree | Agree | Neutral | Disagree | Strongly Disagree | I don't know |
|---|----------------|-------|---------|----------|-------------------|--------------|
| (a) The Conventions have had a limited voice in the GEF's governance and decision making process. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (b) GEF funding conforms with the policies, programmes, and priorities decided by the Conventions. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (c) There is an urgent need to find mechanisms to better integrate the conventions into GEF governance. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |

12. Is there anything you would like to add with respect to this section? Please do so in the space provided below.

GOVERNANCE OF THE GEF: Independent External Evaluation

9. GEF GOVERNANCE AND STAKEHOLDERS

13. Please indicate your perception of the following statements.

| | Strongly Agree | Agree | Neutral | Disagree | Strongly Disagree | I don't know |
|--|----------------|-------|---------|----------|-------------------|--------------|
| (a) The private sector should have more influence in the GEF Council. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (b) Civil society organizations should have more influence in the GEF Council. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (c) Stakeholders other than governments should not be incorporated in the decision making procedures of the GEF Council. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (d) The current governance system provides sufficient opportunities to incorporate the views of stakeholders. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |

14. Is there anything you would like to add with respect to this section? Please do so in the space provided below.

GOVERNANCE OF THE GEF: Independent External Evaluation

10. POSSIBLE GOVERNANCE REFORM

15. Please indicate your perception of the following statements.

| | Strongly Agree | Agree | Neutral | Disagree | Strongly Disagree | I don't know |
|---|----------------|-------|---------|----------|-------------------|--------------|
| (a) GEF governance should remain unchanged. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (b) The GEF Council should wait for the decisions regarding the post-Kyoto financial architecture before engaging in a governance reform. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (c) There is a need to explore ways to strengthen the legal and institutional status of the GEF. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (d) The GEF should continue to be the principal operating entity of the financial mechanism of the Conventions in any post-2012 environmental financial architecture. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (e) The GEF should be able to mobilize and allocate funds directly to recipients outside of the Replenishment process and supervision of the Trustee. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (f) The GEF Secretariat should scale up its communication and intensify its relationship with recipient countries regarding the RAF and programmatic approaches. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| (g) Time is ripe to revisit the roles and responsibilities of GEF Implementing Agencies. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |

16. Is there anything you would like to add with respect to this section? Please do so in the space provided below.

Bienvenido a la evaluación independiente del sistema de gestión del GEF

En septiembre de 2008, el Consejo del GEF aprobó los términos de referencia del cuarto estudio sobre los resultados globales (ERG-4) y dio instrucciones a la Oficina de Evaluación del GEF de llevar a cabo el estudio. Para evitar un conflicto de intereses durante la evaluación de las cuestiones de desempeño que repercuten en los resultados del GEF, el Consejo decidió realizar una evaluación externa independiente del sistema de gestión del Fondo.

El objetivo general de la evaluación es determinar si el sistema de gestión del GEF:

- 1) es lo suficientemente amplio;
- 2) está diseñado para cumplir sus objetivos;
- 3) cumple con las normas internacionales, y
- 4) puede afrontar los crecientes desafíos del medio ambiente mundial.

Valoramos mucho su opinión. Para completar esta encuesta necesitará aproximadamente 10 minutos. En cada pregunta, indique en qué medida está de acuerdo (muy de acuerdo, de acuerdo, neutral, en desacuerdo, totalmente en desacuerdo). Si no posee la información para responder una pregunta, utilice la opción "No sé". En cualquier momento de la encuesta puede volver a páginas anteriores y modificar sus respuestas. Aunque no haya terminado, puede guardar la encuesta y completarla más tarde. Puede formular comentarios en todas las secciones o sólo en aquellas que conozca mejor.

Para moverse entre las páginas de la encuesta, utilice los siguientes enlaces de navegación:

- Haga clic en el botón "Next >>" para pasar a la página siguiente.
- Haga clic en el botón "Prev >>" para regresar a la página previa.
- Haga clic en el botón "Exit the Survey Early >>" si necesita dejar la encuesta antes de finalizarla.
- Haga clic en el botón "Done >>" para enviar su encuesta.

Ya que no todas las preguntas pueden ser exhaustivas, también puede proporcionar comentarios por escrito.

Puede enviar sus respuestas hasta el 14 de mayo de 2009 .

Todas las respuestas tendrán carácter CONFIDENCIAL. Los datos de identificación personal se utilizarán para fines de análisis únicamente.

Para obtener más información sobre el ERG-4, visite www.gefeo.org.

Gracias por su tiempo y atención.

12. INFORMACIÓN PERSONAL

* 1. (SPA) Seleccione su función (o funciones) dentro de la estructura del FMAM.

Miembro del Consejo del GEF o suplente

Punto focal

Ambos

Otro (Especifique)

* 2. (SPA) País

GOVERNANCE OF THE GEF: Independent External Evaluation

13. ESTRUCTURA, SISTEMA DE GESTIÓN Y FUNCIÓN DE LOS PRINCIPALES INTEGRANTES

De conformidad con el Instrumento Constitutivo del Fondo para el Medio Ambiente Mundial Reestructurado (marzo de 2008), "el GEF tendrá una Asamblea, un Consejo y una Secretaría (...) Un Grupo Asesor Científico y Tecnológico [STAP] prestará asesoramiento según corresponda (...) Los Organismos de Ejecución establecerán un procedimiento de colaboración de conformidad con un acuerdo interinstitucional".

3. (SPA) Indique su opinión respecto de las siguientes afirmaciones:

| | Muy de acuerdo | De acuerdo | Neutro | Desacuerdo | Muy en desacuerdo | No sé |
|---|----------------|------------|--------|------------|-------------------|-------|
| a) Por ser el órgano político más importante e incluyente de la organización, la Asamblea debería reunirse con más frecuencia y no cada cuatro años, como lo ha hecho hasta ahora, a fin de responder a los crecientes desafíos del medio ambiente mundial. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| b) Dos reuniones anuales del Consejo del GEF son suficientes para cumplir su tarea. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| c) La estructura actual del Consejo representa los intereses de la totalidad de sus miembros. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| d) Todos los países miembros se identifican con las decisiones del Consejo del GEF. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| e) La actual estructura de gestión del GEF es el mejor modelo de organización que existe. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| f) La función y las operaciones de los grupos de países representados deberían reforzar su participación en las cuestiones de gestión del GEF. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| g) Debería revisarse la conformación de los grupos de países representados en el Consejo del GEF para garantizar un equilibrio adecuado. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| h) Debería especificarse mejor la función del STAP en las decisiones sobre la gestión del GEF. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |

4. (SPA) ¿Desea agregar algo con respecto a esta sección? Utilice para ello el siguiente espacio.

GOVERNANCE OF THE GEF: Independent External Evaluation

14. TOMA DE DECISIONES

5. (SPA) Indique su opinión respecto de las siguientes afirmaciones:

| | Muy de acuerdo | Acuerdo | Neutro | Desacuerdo | Muy en desacuerdo | No sé |
|---|----------------|---------|--------|------------|-------------------|-------|
| a) El sistema de gestión del GEF se puede comparar claramente con los de otros organismos internacionales. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| b) El Consejo del GEF cumple su función conforme a lo establecido en el Instrumento del GEF. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| c) Las actividades del Consejo del GEF deberían centrarse principalmente en la formulación de políticas y estrategias. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| d) El Consejo del GEF está demasiado involucrado en cuestiones de microgestión. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| e) El Consejo del GEF está demasiado orientado a los proyectos. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| f) Las decisiones del Consejo del GEF sobre objetivos estratégicos y prioridades de los programas están influenciadas principalmente por el proceso de reposición de recursos que negocian los donantes. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| g) El Consejo del GEF demuestra transparencia en el proceso de toma de decisiones. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| h) La influencia de los principales donantes en las reuniones del Consejo está equilibrada por la tradición de adoptar decisiones por consenso o utilizar un sistema de votación de mayoría de doble ponderación. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| i) El Consejo del GEF debería crear comités de asesoramiento para abordar cuestiones de políticas específicas. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| j) La Directora Ejecutiva y el Copresidente del Consejo tienen una influencia positiva en el proceso de toma de decisiones. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| k) La influencia de los organismos del GEF en la formulación de políticas es reducida. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| l) Los recursos financieros del GEF se asignan siguiendo criterios bien definidos y transparentes. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| m) El Consejo del GEF consigue mejorar la eficacia en función de los costos de las operaciones financiadas por el GEF. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| n) El Consejo del GEF tiene en cuenta las posturas de distintos países en todas las esferas de actividad. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| o) Existe un alto grado de confianza entre los Miembros del Consejo. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| p) El modelo de gestión del GEF permite conciliar los intereses de distintos países y diferentes perspectivas políticas. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| q) Los coordinadores del GEF consideran que el Miembro del Consejo que representa a sus países tiene en cuenta sus intereses y prioridades. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |

6. (SPA) ¿Desea agregar algo con respecto a esta sección? Utilice para ello el siguiente espacio.

15. GESTION Y ADMINISTRACION

7. (SPA) Indique su opinión respecto de las siguientes afirmaciones.

| | Muy de acuerdo | De acuerdo | Neutro | En desacuerdo | Muy en desacuerdo | No sé |
|--|-------------------|---------------|--------|------------------|----------------------|-------|
| a) El Consejo del GEF tiene la capacidad de identificar y priorizar las nuevas necesidades de las partes interesadas. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| b) La Secretaría y el Consejo del GEF intercambian toda la información necesaria en tiempo y forma. Esto permite al Consejo desempeñarse con eficacia. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| c) La Secretaría del GEF respalda al Consejo eficientemente. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| d) La Directora Ejecutiva responde ante el Consejo del GEF por sus tareas de administración. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| e) La Secretaría es el ente que coordina las actividades financieras de los organismos de ejecución del GEF. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| f) El Consejo del GEF garantiza la separación de las funciones de gestión y administración. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |

8. (SPA) ¿Desea agregar algo con respecto a esta sección? Utilice para ello el siguiente espacio.

16. GESTIÓN Y ORGANISMOS DEL GEF

9. (SPA) Indique su opinión respecto de las siguientes afirmaciones:

| | Muy de acuerdo | De acuerdo | Neutro | Desacuerdo | Muy en desacuerdo | No sé |
|--|-------------------|---------------|--------|------------|----------------------|-------|
| a) El Consejo del GEF tiene la capacidad de identificar y priorizar las nuevas necesidades de las partes interesadas. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| b) La Secretaría y el Consejo del GEF intercambian toda la información necesaria en tiempo y forma. Esto permite al Consejo desempeñarse con eficacia. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| c) La Secretaría del GEF respalda al Consejo eficientemente. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| d) La Directora Ejecutiva responde ante el Consejo del GEF por sus tareas de administración. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| e) La Secretaría es el ente que coordina las actividades financieras de los organismos de ejecución del GEF. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| f) El Consejo del GEF garantiza la separación de las funciones de gestión y administración. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |

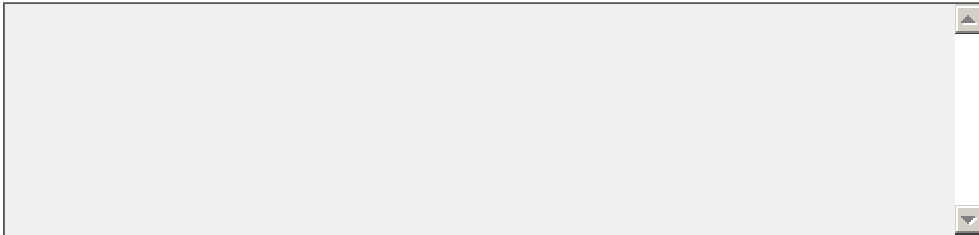
10. (SPA) ¿Desea agregar algo con respecto a esta sección? Utilice para ello el siguiente espacio.

17. GESTIÓN DEL GEF Y CONVENIOS Y CONVENCIONES

11. (SPA) Indique su opinión respecto de las siguientes afirmaciones:

| | Muy de acuerdo | De acuerdo | Neutro | Desacuerdo | Muy en desacuerdo | No sé |
|--|-------------------|---------------|--------|------------|----------------------|-------|
| a) Los convenios y convenciones tienen una participación limitada en la gestión del GEF y en su proceso de toma de decisiones. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| b) El financiamiento del GEF está en consonancia con las políticas, los programas y las prioridades establecidas por los convenios y convenciones. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| c) Es necesario encontrar urgentemente mejores mecanismos de integración de los convenios y convenciones en el sistema de gestión del GEF. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |

12. (SPA) ¿Desea agregar algo con respecto a esta sección? Utilice para ello el siguiente espacio.



18. GESTIÓN DEL GEF Y PARTES INTERESADAS

13. (SPA) Indique su opinión respecto de las siguientes afirmaciones.

| | Muy de acuerdo | De acuerdo | Neutro | Desacuerdo | Muy en desacuerdo | No sé |
|---|-------------------|---------------|--------|------------|----------------------|-------|
| a) El sector privado debería tener más influencia en el Consejo del GEF. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| b) Las organizaciones de la sociedad civil deberían tener más influencia en el Consejo del GEF. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| c) Las partes interesadas no pertenecientes al gobierno no deberían participar en los procesos de toma de decisiones del Consejo del GEF. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| d) El actual sistema de gestión ofrece suficientes posibilidades de incorporar las opiniones de las partes interesadas. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |

14. (SPA) ¿Desea agregar algo con respecto a esta sección? Utilice para ello el siguiente espacio.

GOVERNANCE OF THE GEF: Independent External Evaluation

19. POSIBLE REFORMA DEL SISTEMA DE GESTIÓN

15. (SPA) Indique su opinión respecto de las siguientes afirmaciones.

| | Muy de acuerdo | De acuerdo | Neutro | Desacuerdo | Muy en desacuerdo | No sé |
|---|-------------------|---------------|--------|------------|----------------------|-------|
| a) El sector privado debería tener más influencia en el Consejo del GEF. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| b) Las organizaciones de la sociedad civil deberían tener más influencia en el Consejo del GEF. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| c) Las partes interesadas no pertenecientes al gobierno no deberían participar en los procesos de toma de decisiones del Consejo del GEF. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |
| d) El actual sistema de gestión ofrece suficientes posibilidades de incorporar las opiniones de las partes interesadas. | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ | jñ |

16. (SPA) ¿Desea agregar algo con respecto a esta sección? Utilice para ello el siguiente espacio.

INTRODUCTION

Évaluation indépendante du système de gouvernance du FEM

En septembre 2008, le Conseil du FEM a approuvé le cadre de référence du Quatrième bilan global du FEM et a chargé le Bureau de l'évaluation de l'institution de réaliser cette étude. Afin d'éviter tout conflit d'intérêts lors de l'évaluation des aspects liés à la performance qui ont une incidence sur le bilan du FEM, le Conseil a décidé de soumettre la gouvernance de l'institution à une évaluation indépendante externe.

L'objectif général de cette évaluation consiste à déterminer si le système de gouvernance du FEM est :

- 1) élargi à tous les acteurs voulus ;
- 2) conçu pour atteindre les objectifs de l'institution ;
- 3) conforme aux normes internationales ; et
- 4) à même d'apporter des solutions aux problèmes de plus en plus nombreux liés à l'environnement mondial.

Nous vous serions très reconnaissants de bien vouloir nous apporter votre contribution à cette étude. Il vous faudra environ 10 minutes pour remplir le questionnaire. Pour chaque assertion, veuillez indiquer votre opinion (« tout à fait d'accord », « d'accord », « sans opinion », « pas d'accord », « pas du tout d'accord »). Si vous ne disposez pas d'éléments d'information pour vous prononcer, veuillez cocher la case « Je ne sais pas ». À mesure que vous avancez dans le questionnaire, vous avez la possibilité de revenir sur les pages précédentes pour modifier vos réponses. Vous pouvez également sauvegarder vos réponses et continuer plus tard. Vous pouvez compléter toutes les sections ou seulement celles pour lesquelles vous jugez avoir qualité pour le faire.

Pour participer à cette enquête, veuillez utiliser les boutons ci-après :

- Cliquez sur le bouton Next >> pour passer à la page suivante.
- Cliquez sur le bouton Prev >> pour retourner à la page précédente.
- Cliquez sur le bouton Exit the Survey Early>> pour fermer le questionnaire.
- Cliquez sur le bouton Done>> pour soumettre le questionnaire.

Toutes les questions ne pouvant pas couvrir l'ensemble des aspects à aborder, vous êtes également invité à formuler des observations par écrit.

Veuillez soumettre le questionnaire rempli au plus tard le 14 mai 2009.

Toutes les réponses sont considérées comme CONFIDENTIELLES. Les renseignements personnels seront utilisés uniquement à des fins d'analyse. Pour en savoir plus sur le Quatrième bilan global du FEM, veuillez consulter le site www.gefeo.org.

Merci d'accepter de prendre de votre temps pour remplir ce questionnaire.

21. RENSEIGNEMENTS PERSONNELS

* 1. (FR) Veuillez indiquer votre (vos) fonction(s) dans la structure du FEM.

Membre du Conseil ou membre suppléant

Point focal

Les deux

Autre (please specify)

* 2. (FR) Pays:

GOVERNANCE OF THE GEF: Independent External Evaluation

22. STRUCTURE, GOUVERNANCE ET FONCTIONS DES PRINCIPAUX ORGANES DU FEM

D'après l'Instrument pour la restructuration du Fonds pour l'environnement mondial (mars 2008), « le FEM est doté d'une Assemblée, d'un Conseil et d'un Secrétariat [...] un Groupe consultatif pour la science et la technologie (STAP) fournit les avis appropriés [...] Les Agents d'exécution établissent un processus de collaboration conformément à un accord interorganisations... »

3. (FR) Veuillez indiquer ce que vous pensez des assertions suivantes:

| | Tout à fait d'accord | d'accord | Sans opinion | Pas d'accord | Pas du tout d'accord | Je ne sais pas |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| a) En tant qu'organe politique suprême et le plus représentatif des Participants du FEM, l'Assemblée doit se réunir plus régulièrement qu'une fois tous les quatre ans comme c'est le cas actuellement, pour être à même d'apporter des solutions aux problèmes de plus en plus nombreux liés à l'environnement mondial. | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| b) Deux réunions annuelles suffisent au Conseil du FEM pour s'acquitter de ses responsabilités. | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| c) La structure actuelle du Conseil prend en compte les intérêts de l'ensemble de ses membres. | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| d) Tous les pays membres adhèrent aux décisions du Conseil du FEM. | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| e) La structure de gouvernance actuelle du FEM est le meilleur modèle d'organisation possible. | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| f) Les fonctions et les opérations des groupes de pays doivent permettre à ces derniers de mieux se faire entendre sur les questions de gouvernance | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| g) La composition des groupes de pays au sein du Conseil du FEM doit être revue pour un meilleur équilibre. | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| h) Le rôle du STAP dans la prise des décisions liées à la gouvernance doit être mieux défini. | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |

4. (FR) Souhaiteriez-vous ajouter autre chose par rapport à cette section ? Veuillez utiliser l'espace prévu ci-dessous à cette fin.

GOVERNANCE OF THE GEF: Independent External Evaluation

23. PRISE DE DÉCISION

5. (FR) Veuillez indiquer ce que vous pensez des assertions suivantes:

| | Tout à fait d'accord | D'accord | Sans opinion | Pas d'accord | Pas du tout d'accord | Je ne sais pas |
|---|----------------------|----------|--------------|--------------|----------------------|----------------|
| a) Le système de gouvernance du FEM soutient bien la comparaison avec celui d'autres organisations internationales. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| b) Le Conseil du FEM s'acquitte de ses attributions, tel que prévu dans l'Instrument du FEM. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| c) Les activités du Conseil du FEM doivent porter principalement sur les politiques et les stratégies. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| d) Le Conseil du FEM s'ingère trop dans les questions de microgestion. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| e) L'action du Conseil du FEM est trop axée sur les projets. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| f) Les décisions du Conseil du FEM sur les objectifs stratégiques et les priorités des programmes sont largement influencées par le processus de reconstitution des ressources négocié par les donateurs. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| g) Le Conseil du FEM fait preuve de transparence dans la prise de décision. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| h) L'influence des donateurs importants dans les réunions du Conseil est équilibrée par le principe qui consiste à adopter les décisions par consensus ou à une double majorité pondérée. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| i) Le Conseil du FEM doit créer des comités consultatifs pour examiner des questions particulières de politique générale. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| j) Le DG du FEM et le coprésident du Conseil ont une influence positive sur la prise de décisions. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| k) Les Entités d'exécution du FEM ont peu d'influence sur les décisions de l'institution. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| l) L'allocation des ressources financières du FEM obéit à des critères transparents et bien définis. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| m) Le Conseil du FEM est à même d'améliorer le rapport coût/efficacité des opérations financées par le FEM. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| n) Le Conseil du FEM tient compte des points de vue des différents pays dans tous les domaines d'intervention. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| o) Il existe un degré élevé de confiance entre les membres du Conseil. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| p) Le modèle de gouvernance du FEM est capable de concilier les intérêts de différents pays et des perspectives politiques différentes. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| q) Les points focaux du FEM estiment que les intérêts et priorités de leur pays sont pris en compte par le membre du Conseil qui représente le groupe auquel leur pays appartient. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |

6. (FR) Souhaiteriez-vous ajouter autre chose par rapport à cette section ? Veuillez utiliser l'espace prévu ci-dessous à cette fin.

24. GOUVERNANCE ET GESTION

7. (FR) Veuillez indiquer ce que vous pensez des assertions suivantes:

| | Tout à fait d'accord | D'accord | Sans opinion | Pas d'accord | Pas du tout d'accord | Je ne sais pas |
|--|----------------------|----------|--------------|--------------|----------------------|----------------|
| a) Le Conseil du FEM a la capacité d'identifier et de hiérarchiser les nouveaux besoins des acteurs du FEM. | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 |
| b) L'information circule bien et à temps entre le Secrétariat et le Conseil du FEM, permettant à ce dernier d'accomplir efficacement sa mission. | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 |
| c) Le Secrétariat du FEM appuie efficacement le Conseil. | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 |
| d) Le DG est comptable des résultats de gestion devant le Conseil du FEM. | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 |
| e) Le Secrétariat est le point focal pour ce qui est de la coordination des opérations financières des Entités d'exécution. | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 |
| f) Le Conseil du FEM veille à la séparation des fonctions liées à la gestion et de celles liées à la gouvernance. | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 |

8. (FR) Souhaiteriez-vous ajouter autre chose par rapport à cette section ? Veuillez utiliser l'espace prévu ci-dessous à cette fin.

GOVERNANCE OF THE GEF: Independent External Evaluation

25. GOUVERNANCE ET ENTITÉS D'EXÉCUTION DU FEM

9. (FR) Veuillez indiquer ce que vous pensez des assertions suivantes :

| | Tout à fait d'accord | D'accord | Sans opinion | Pas d'accord | Pas du tout d'accord | Je ne sais pas |
|---|----------------------|----------|--------------|--------------|----------------------|----------------|
| a) Les Entités d'exécution du FEM n'ont pas voix au chapitre en ce qui concerne les décisions de l'institution. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| b) Les Entités d'exécution du FEM jouent un rôle clé dans l'application par le Conseil des politiques, stratégies et décisions opérationnelles. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| c) Le rôle des Entités d'exécution du FEM en tant que partenaires s'est affaibli au fil de l'évolution des modèles institutionnels du FEM. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| d) Les Entités d'exécution ont pour rôle principal d'administrer ou d'exécuter les projets plutôt que de s'acquitter des fonctions et attributions qui leur incombent en tant que partenaires du FEM. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| e) Les Entités d'exécution répondent pleinement devant le Conseil des activités financées par le FEM qu'elles mènent. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| f) La concurrence entre un nombre de plus en plus important d'Entités d'exécution a une incidence positive sur les activités relatives au FEM. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| g) Le DAR a introduit des mécanismes qui découragent les Entités d'exécution qui s'occupent des projets de petite envergure financés par le FEM au niveau des pays. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| h) Le système de gouvernance doit garantir la préservation de l'un des avantages comparatifs du FEM : la possibilité de jouer un rôle catalyseur pour promouvoir la mise en œuvre d'un plus grand nombre de projets pilotes à risque qui permettent d'introduire des innovations technologiques dans le domaine de l'environnement. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| i) Il existe un conflit d'intérêts dans le fait que la Banque mondiale agit à la fois comme Administrateur, Agent d'exécution, et institution hôte du FEM. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| j) Bien que l'Instrument du FEM prévoie des comités interorganisations de haut niveau pour améliorer la coordination entre le DG du FEM et les responsables des Entités d'exécution, ces comités ne sont pas utilisés comme il se doit. | jn | jn | jn | jn | jn | jn |
| k) Le FEM a aidé les Entités d'exécution à internaliser la dimension « environnement ». | jn | jn | jn | jn | jn | jn |

10. (FR) Souhaiteriez-vous ajouter autre chose par rapport à cette section ? Veuillez utiliser l'espace prévu ci-dessous à cette fin.

26. GOUVERNANCE DU FEM ET CONVENTIONS

11. (FR) Veuillez indiquer ce que vous pensez des assertions suivantes:

| | Tout à fait d'accord | D'accord | Sans opinion | Pas d'accord | Pas du tout d'accord | Je ne sais pas |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| a) Les Conventions ont peu d'influence sur la gouvernance et les décisions du FEM. | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| b) Les financements du FEM sont conformes aux politiques, programmes et priorités établis dans le cadre des Conventions. | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| c) Il faut de toute urgence trouver des mécanismes pour mieux prendre en compte les Conventions dans l'administration du FEM. | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |

12. (FR) Souhaiteriez-vous ajouter autre chose par rapport à cette section ? Veuillez utiliser l'espace prévu ci-dessous à cette fin.

27. GOUVERNANCE ET ACTEURS DU FEM

13. (FR) Veuillez indiquer ce que vous pensez des assertions suivantes :

| | Tout à fait d'accord | D'accord | Sans opinion | Pas d'accord | Pas du tout d'accord | Je ne sais pas |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| a) Le secteur privé doit avoir plus d'influence au sein du Conseil du FEM. | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| b) Les organisations de la société civile doivent avoir plus d'influence au sein du conseil du FEM. | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| c) Les acteurs autres que les pays ne doivent pas être associés au processus de décision du Conseil du FEM. | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| d) Le système de gouvernance actuel permet de prendre suffisamment en compte les avis des différents acteurs du FEM. | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |

14. (FR) Souhaiteriez-vous ajouter autre chose par rapport à cette section ? Veuillez utiliser l'espace prévu ci-dessous à cette fin.

28. RÉFORME ÉVENTUELLE DU SYSTÈME DE GOUVERNANCE

15. (FR) Veuillez indiquer ce que vous pensez des assertions suivantes :

| | Tout à fait d'accord | D'accord | Sans opinion | Pas d'accord | Pas du tout d'accord | Je ne sais pas |
|---|----------------------|----------|--------------|--------------|----------------------|----------------|
| a) Il ne faut pas changer le système de gouvernance du FEM. | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 |
| b) Le Conseil du FEM doit attendre les décisions sur l'architecture financière de l'après-Kyoto pour entreprendre toute réforme du système de gouvernance de l'institution. | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 |
| c) Il est nécessaire d'étudier les moyens de renforcer le statut juridique et institutionnel du FEM. | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 |
| d) Le FEM doit continuer d'être la principale entité chargée du fonctionnement du mécanisme financier des Conventions dans toute architecture financière concernant l'environnement mise en place après 2012. | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 |
| e) Le FEM doit pouvoir mobiliser et allouer des ressources directement aux bénéficiaires indépendamment du processus de reconstitution et de la supervision de l'Administrateur. | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 |
| f) Le Secrétariat du FEM doit renforcer sa communication et ses rapports avec les pays bénéficiaires à l'égard du DAR et des plateformes-cadres. | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 |
| g) Il est temps de revoir les fonctions et attributions des Entités d'exécution du FEM. | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 | j0 |

16. (FR) Souhaiteriez-vous ajouter autre chose par rapport à cette section ? Veuillez utiliser l'espace prévu ci-dessous à cette fin.

29. THANK YOU GRACIAS MERCI

Thank you for your time responding to the survey.

Gracias por su tiempo para completar este cuestionario

Merci d'accepter de prendre de votre temps pour remplir ce questionnaire.